

ÉDITO

Depuis près de 60 ans, André et moi avons partagé un parcours professionnel jalonné de similitudes : l'École Normale à Saint-Etienne, l'enseignement en SES puis en SEGPA, jusqu'à nos postes de « bureaucrates » de l'ASH. Toujours au service de publics en grandes difficultés, nous avons aussi vécu les grands défis des PEP, où notre engagement a permis de défendre les valeurs chères à l'association.

En 2010, face à une gouvernance défaillante, nous nous sommes retrouvés tous les deux dans l'opposition. Mais grâce à une AG historique en 2012 où André est devenu Trésorier, nous avons pu redresser la situation. Avec sa rigueur légendaire, il a su analyser chaque chiffre, négocier avec banquiers et avocats, et mener une chasse au gaspillage sans relâche, rien ne lui échappait. Les résultats ne se sont pas faits attendre : confiance retrouvée, finances assainies.

Passionné par l'économie, il suivait chaque indice, chaque taux, avec une précision méticuleuse. Ses présentations financières, toujours attendues, étaient des moments forts où les flèches montaient toujours plus haut. Pourtant, il restait prudent, rappelant toujours les risques potentiels.

Aujourd'hui, son héritage va perdurer et sa silhouette restera à jamais celle de l'*Économiste de Malacussy*, une silhouette indélébile dans les mémoires du siècle. **Merci, André.** Une page entière du journal lui est consacrée...

Et la vie associative continue. Sans sa disparition, on aurait pu dire que nous avons eu un bel été avec plein de belles choses réalisées dans notre secteur DEL, notamment. L'association poursuit également ses efforts pour étoffer notre siège avec le recrutement d'un DRH et pour améliorer son image sur les réseaux. De belles choses donc, qui ont cependant de la peine, pour moi, à occulter le gris de la rentrée.

Bonne lecture

JF. PAYRE

VIE ASSOCIATIVE

❖ André BEL :

Une vie engagée
aux PEP



L'AT PEP LDA EN ACTION

- ❖ Séjours d'été à Valcoline, une saison riche en découvertes
- ❖ Les CVS : une journée pour faire entendre la parole des élus

ACTUS PRO

- ❖ Création d'une page LinkedIn
- ❖ Interview Julien DA SILVA DRH

Le journal de l'association Les PEP Loire Dômes Allier •

ZA Malacussy, 26 rue Agricole Perdiguier-42100 Saint-Etienne • Tél : 04 77 32 29 18 • Email : lespeplda@lespeplda.org

Directeur de la publication : Jean-François Payre • Responsable de la rédaction : Francis Paillard

Rédaction : Commission communication



VIE ASSOCIATIVE

André BEL : Une vie engagée aux PEP

Un pilier des PEP Loire Dômes Allier

Figure familière du siège, André a marqué l'association par sa présence rassurante, son exigence et son engagement sans faille pendant plus de quinze ans.

Un engagement clé pour l'association

En tant qu'administrateur puis trésorier, André a joué un rôle déterminant dans le redressement et la consolidation des PEP à partir de 2010. Pour lui, la probité, le respect et la responsabilité étaient des principes intangibles, guidant chaque décision vers une société plus juste et inclusive.

Un homme de conviction et de confiance

André était un homme généreux, attentif et profondément engagé. Sa parole claire, son esprit vif et son écoute attentive en faisaient un interlocuteur de confiance. Son caractère affirmé favorisait des échanges francs et constructifs, tandis que son sourire et son regard, parfois malicieux, trahissaient son enthousiasme pour les projets portés par l'association.

Un trésorier exceptionnel

André BEL n'était pas un trésorier ordinaire. Ses présentations financières, toujours applaudies, alliaient maîtrise technique, pédagogie et une pointe d'humour pour rendre accessibles des sujets complexes. Son expertise, reconnue même par les professionnels du secteur, s'étendait bien au-delà des questions budgétaires. Il transformait les relations de travail en rencontres durables, marquantes et inspirantes.

Une vision globale et une curiosité sans limites

André ne se limitait pas à la finance. Il s'intéressait à tous les aspects de l'association, du médico-social aux activités de loisirs, sans oublier la prise en compte des conditions de travail des équipes dans les choix de l'association. Récemment, il a porté avec conviction des enjeux comme le patrimoine, les éco-mobilités et la transition écologique, intégrant ces sujets au cœur du projet associatif.

Une empreinte indélébile

Aujourd'hui, son départ laisse un grand vide au sein des PEP. Son expertise, ses conseils bienveillants et ses conversations inspirantes manqueront à tous. André BEL restera une figure profondément sincère, dont l'engagement, les convictions et l'humanité continueront d'inspirer l'association et ceux qui l'ont connu.

André BEL aura été bien plus qu'un dirigeant engagé : une figure profondément humaine de l'association, dont l'empreinte restera longtemps présente.



Ce que retiennent celles et ceux qui ont travaillé, discuté et milité à ses côtés.

"Une personne dévouée et très professionnelle "

" Un modèle d'engagement, un esprit vif et des interventions toujours pertinentes. "

" Son humour discret, ses yeux vifs "

" Son regard précis, son ouverture d'esprit ancrée dans des valeurs profondes. "

" Sa capacité à aller à l'essentiel et à construire dans l'échange. "



" Sa façon de rendre abordable la situation financière complexe de notre association. "

" Partager la joie de la comptabilité lorsqu'il présentait les comptes et autres bilans financiers : Un vrai bonheur "

" Il y a dans une vie des rencontres qui nous font grandir. "



" Un militant, vrai et responsable, un trésorier remarquable, mais l'homme était magnifique "

" Il est des gens qu'on croise dans sa vie professionnelle avec qui il se crée des relations extraordinaires, bien plus qu'uniquement techniques. André faisait partie de ceux-là "

" Merci pour l'homme que vous étiez, bien au-delà du trésorier. "

L'AT PEP LDA EN ACTION

Séjours d'été à Valcoline Une saison riche en découvertes

Cet été, les séjours organisés par les PEP LDA au centre de Valcoline (Le Collet d'Alleverd) ont accueilli 409 enfants, répartis entre les formules Petits Trappeurs, Petits Explorateurs et Petits Pilotes. Ces séjours offrent une vraie coupure avec le quotidien, faite de découvertes, de rencontres et de vie collective.

Au programme, activités au choix, forums d'expression, randonnées, piscine, accrobranche, karts à pédales et veillées variées. Les équipes d'animation, souvent jeunes et parfois fidèles au centre d'une saison à l'autre, ont créé une dynamique appréciée des enfants comme des familles.



Du 19 au 31 juillet, une résidence d'auteur s'est tenue à Valcoline dans le cadre de l'opération nationale « Partir en livre », en partenariat avec le Centre national du livre. L'écrivain Benjamin Lesage a animé dix ateliers d'écriture réunissant une cinquantaine d'enfants autour de la création d'une histoire, de personnages et d'un univers romanesque. Ils ont apprécié ce temps calme propice à l'imaginaire, et l'auteur a lui aussi profité du cadre pour nourrir sa propre écriture. Les enfants y ont tout de même trouvé un réel intérêt, entre plaisir de se retrouver en petit groupe et occasion de faire fonctionner son imagination. L'expérience a convaincu les équipes, qui souhaitent la reconduire les prochaines années.

Cette saison confirme, une nouvelle fois, l'attachement des familles et des équipes à ce lieu, où l'enjeu reste avant tout de permettre à chaque enfant de vivre une parenthèse d'évasion et de grandir au contact des autres.

C. VEUX

Les CVS : une journée pour faire entendre la parole des élus

Le mardi 26 mai 2026, les représentants des Conseils de Vie Sociale (CVS) des établissements de l'association se sont réunis au DIME La Croisée, à La Grand-Croix. Présidents de CVS, élus, professionnels et administrateurs référents ont partagé les bilans et les projets de l'année.

Des sujets concrets du quotidien

Les différents rapports ont permis d'aborder de nombreuses questions : aménagement des espaces de vie, restauration, animations, droits et libertés, formations, sécurité, médaille du travail... ou encore les temps de récréations. Ces échanges montrent l'importance du CVS pour faire remonter les besoins et proposer des améliorations.

Le témoignage de Zoé

« J'ai bien aimé la journée CVS du 26 mai 2026. C'était dans notre établissement de La Croisée. Avec les autres personnes, c'était très bien. Chacun a présenté les questions du CVS. Moi, j'ai lu les questions du CVS de l'IME La Croisée. Au début, j'avais un peu peur de parler devant tout le monde. Après, on a présenté notre rapport avec Ruben et Léana. Zahia nous a aidés. On a tous mangé ensemble. On a fait visiter notre établissement. »

Cette rencontre a été un beau moment de participation, d'échange et de partage. Elle rappelle que les personnes accompagnées sont des acteurs essentiels de la vie de leur établissement.



C. RUBIERE

ACTUS PRO

Création d'une page LinkedIn



Nous avons le plaisir de vous informer de la création de la **page LinkedIn de l'association**.

Cette page a pour objectif de **valoriser nos actions, nos projets et le travail réalisé quotidiennement par les équipes**, mais également de faire connaître nos activités, nos métiers et les initiatives menées avec nos partenaires.

Elle permettra notamment de :

- mettre en avant les projets et actions réalisés au sein de nos établissements ;
- valoriser l'engagement et le travail des professionnels ;
- partager les actualités et événements de notre structure
- développer notre réseau professionnel et nos partenariats ;
- contribuer à renforcer la visibilité de notre établissement et du secteur médico-social.

Nous vous invitons à **suivre la page, à aimer et à partager les publications** afin de contribuer collectivement à sa visibilité.

Chaque contribution permettra ainsi de mieux faire connaître **nos métiers, nos savoir-faire et les actions menées au quotidien auprès des personnes que nous accompagnons**.

Nous comptons sur votre participation et vous remercions par avance pour votre soutien.

<https://www.linkedin.com/company/at-pep-lda>



JR. DURAND

Interview Julien DA SILVA -DRH



Julien, pouvez-vous vous présenter et nous dire pourquoi vous avez choisi de rejoindre l'association ?

Après un Master 2 en droit social, j'ai exercé pendant près de 10 ans dans le secteur de l'aide à domicile, au sein de réseaux nationaux : d'abord comme juriste en droit social, avant d'évoluer sur des postes de RRH et DRH. Rejoindre Les PEP LDA est tout sauf un hasard de parcours. Je retrouve dans l'association des valeurs fortes et une raison d'être qui résonnent avec mes convictions. Son ancrage territorial permet également de rester au plus proche des équipes et des personnes accompagnées : c'est cette proximité qui donne un sens concret à mes actions, et qui continue de guider ma façon d'aborder mon métier.

Quels sont les enjeux ou priorités que vous pouvez déjà repérer en tant que nouveau DRH ?

Trois chantiers prioritaires semblent se dessiner : développer et moderniser nos outils RH au sein d'un pôle gestion RH, accompagner les managers et professionnels dans un contexte de transformation des métiers, et renforcer notre expertise sociale au service de tous.

Quelle vision souhaitez-vous apporter à la politique RH de l'association ?

Ma vision est la suivante : une politique RH ne repose pas sur des concepts théoriques ou des solutions miracles, mais se construit collectivement, au quotidien, par des actions concrètes et cohérentes. Mon fil conducteur : que chacun puisse trouver dans son travail un terrain d'épanouissement et d'expression personnels ; des pratiques sécurisées face aux évolutions réglementaires ; et un dialogue ouvert pour construire ensemble. Ce ne sont pas tant des objectifs qu'on atteint une fois pour toutes, mais plutôt une manière d'avancer, jour après jour.

E. MACIEL

A découvrir aussi ...
- Vernissage de « La Fabrique de curiosités »

